



EXCELENTÍSSIMAS SENHORAS E SENHORES, PRESIDENTE, DIRETORES, EXCELENTÍSSIMAS SENHORAS CONSELHEIRAS SECCIONAIS, EMINENTES CONSELHEIROS, MEMBROS DA COMISSÃO DE ORÇAMENTOS E CONTAS DA ORDEM DOS ADVOGADOS DO BRASIL, SEÇÃO DE SÃO PAULO.

Em observância às disposições legais, estatutárias e regimentais, apresento-lhes as **Demonstrações Contábeis** referentes ao **Exercício de 2019**, desta Secional, de acordo com as Resoluções e Provimentos do Conselho Federal.

A seguir, em destaque, passo a tratar dos assuntos mais relevantes.

RECEITAS E DESPESAS – DESTINAÇÕES (Em reais)

O total das receitas, incluindo a Secional e o consolidado das Subseções, ao final do exercício, acabou composto da seguinte forma:

Receita Ordinária Líquida	R\$ 333.871.726
Receita Extraordinária Líquida	R\$ 36.559.300
Deduções das Receitas	(R\$ 122.324.719)
Total das Receitas Líquidas	R\$ 248.106.308

Essas rubricas são desdobradas em:

Receitas Ordinárias	
Pessoas Físicas	R\$ 306.591.874
Pessoas Jurídicas	R\$ 13.702.220
Taxas e Emolumentos	R\$ 12.308.326
Inscrições	R\$ 10.011.511
Multas e Atualizações Monetárias de Anuidades	R\$ 1.494.102
(-) Custos das Receitas Ordinárias	<u>(R\$ 10.236.307)</u>
Total Receitas Ordinárias:	R\$ 333.871.726
Receitas Extraordinárias	
Serviços	R\$ 49.839.359
Concursos	R\$ 6.794.590
Financeiras	R\$ 13.725.470
Diversas	R\$ 10.782.349
(-) Custos das Receitas Extraordinárias	<u>(R\$ 44.582.469)</u>
Total Receitas Extraordinárias:	R\$ 36.559.300

**Deduções das Receitas**

Provisão para Perdas (Anuidades)	R\$	20.722.065
Conselho Federal	R\$	29.029.330
CAASP	R\$	58.058.659
Fundo Cultural	R\$	8.708.799
FIDA	R\$	5.805.866
Total Deduções das Receitas	R\$	122.324.719

As despesas líquidas do período, que totalizaram **R\$ 224.116.239** foram na seguinte proporção:

Despesas Ordinárias

Pessoal e Encargos	R\$	156.029.518
Ocupação (alugueres, condomínios, conservação)	R\$	2.515.547
Utilidades e Serviços (locação copiadoras, energia)	R\$	7.190.176
Materiais	R\$	6.136.649
Serviços de Terceiros	R\$	26.158.442
Sendo as principais:		
- Jornal do Advogado	R\$	1.214.712
- Professores e Palestrantes	R\$	3.558.788
- Limpeza	R\$	5.396.352
- Segurança	R\$	2.088.755
- Reformas Casas e Fóruns	R\$	2.021.237
Alimentação	R\$	3.916.025
Viagens e Locomoções	R\$	5.907.143
Comunicações (correio, telefone, internet, etc.)	R\$	6.907.743
Despesas Diversas	R\$	3.751.050
Depreciação	R\$	18.068.978
Total de Despesas Ordinárias	R\$	236.581.270

(-) Apropriações a Custos de Receitas já Relacionadas acima e Fundo Cultural (R\$ 21.569.380)

Total de Despesas Ordinárias Líquidas: R\$ 215.011.890

Despesas Extraordinárias

Outras Despesas (contingências passivas)	R\$	4.395.231
Financeiras	R\$	4.709.119
Total de Despesas Extraordinárias:	R\$	9.104.349

Total das Despesas Líquidas: R\$ 224.116.239



Portanto, restou o Exercício de 2019 superavitário, sendo certo que o referido Superávit foi no montante de R\$ 23.990.068.

Passo agora as explicitações mais detalhadas quanto a essas grandes contas aqui explicitadas.

Preliminarmente, é importante salientar que as Demonstrações Contábeis, ora apresentadas, referentes ao Exercício findo em 31 de dezembro de 2019, estão adequadas às novas práticas contábeis adotadas pelo Brasil, comentadas na Nota 2 do Relatório das Demonstrações Contábeis. Essas adequações às normas vigentes, bem como o desenvolvimento contínuo em controles internos, visam assegurar que espelhem a situação financeira e patrimonial da Entidade, com maior segurança e transparência.

RESULTADOS

O resultado superavitário do exercício de 2019 reflete os esforços contínuos da Diretoria Seccional para o aprimoramento de boas práticas, mas especialmente refletem a decisão quanto a um choque de gestão positivo, com adoção de diversas medidas para aprimorar e catapultar a administração das receitas, como também para controlar os níveis de despesas e dosar estrategicamente os investimentos, sempre com a preocupação de aperfeiçoar os serviços oferecidos à Advocacia paulista. **Uma comprovação cabal e que bem evidencia o tamanho do sucesso desses movimentos, fica evidenciada nos relatórios contábeis, que nos mostram a evolução do Patrimônio Social, que no final do exercício de 2019 atingiu R\$ 220 milhões. Na continuidade de crescimento positivo consistente, a partir do Patrimônio Social de R\$ 135 milhões em 31/12/15, atingiu média anual de crescimento de R\$ 21,2 milhões.**

É fundamental explicitar o importante choque de gestão aplicado sobre a administração dos recebíveis (anuidades atrasadas), mais especificamente a partir de junho de 2019, quando se conseguiu finalizar e implantar todas as novas medidas e melhorias nos procedimentos de recuperação de créditos junto aos inscritos, com especial destaque para a implantação do procedimento do protesto, inclusive com automatização e conexão virtual direta com a central de protestos estadual. O que criou um círculo virtuoso, donde derivaram expressivos resultados positivos ao longo do período.

Para que tenhamos ideia dessa dimensão, **em 2019 foram recuperados para os cofres da nossa entidade R\$ 71.631.677,00. E, em paralelo, interrompemos a prescrição de todo o ano de 2015 e também de 2016, assegurando o direito a percepção desses recebíveis para a OABSP.**

Toda uma nova sistemática foi parametrizada, portanto, tendo sido baixadas portarias específicas, que somadas ao programa de parcelamento de anuidades repensado com base nas estatísticas de controle histórico que implementamos, bem como a um crescente esforço conjunto com as Subseções, nos levaram aos bons resultados do ano. Essa atuação assertiva e objetiva sobre as anuidades a receber (estoque de créditos a receber mais anuidades correntes) permitiu que alcançássemos um dos patamares mais baixos de inadimplência no contexto da seccional paulista, inadimplência essa que restou nivelada em 14,5% em 2019 (15,5% em 2018), e considerado o período de recebimentos nos últimos cinco anos.

E é importante explicitar que todo esse impacto derivou de mudanças implementadas concretamente somente a partir de julho, haja vista a necessidade de tempo para todas as revisões e implantações de novos procedimentos, o que nos permitiu sentir todos os efeitos concretos das transformações implementadas apenas em metade do ano.

A continuidade das renegociações dos contratos da Seccional, a normatização com a exigência de processo concorrencial com três cotações, a busca de menor preço com novos fornecedores e prestadores de serviços e a prática de maior agressividade nas negociações de aquisições de materiais e serviços, com vistas a obtenção de descontos, geraram em 2019 economia de R\$ 1,1 milhões no exercício.

Em outra frente, a consolidação do orçamento participativo e controle orçamentário como ferramenta de gestão, valorizada, principalmente, pela efetiva participação e contribuição das Subseções, aperfeiçoou de forma bastante significativa a gestão de recursos.

Importante notar que **as receitas líquidas de 2019 cresceram 9,15% em relação ao exercício de 2018**. Contribuíram efetivamente para essa performance a reforçada recuperação de créditos, além da ampliação da base de novos inscritos trazendo receitas de anuidades adicionais e emolumentos correspondentes. Em adição, a continuidade da gestão de controle de gastos, objetivando a manutenção de prestação de serviços à classe com ampliações pontuais, redundou no fato de que as despesas cresceram 7,39% no ano. **Desse modo, esse cenário de equilíbrio e controle das contas no período permitiu que alcançássemos o superávit de R\$ 23,9 milhões.**

Esse desempenho é reflexo de todos esforços empregados pela gestão, que possibilitaram (i) a otimização de receitas, (ii) o saneamento dos gastos, mas ainda assim (c) sem deixarmos de observar a tão necessária expansão e melhoria estrutural de nossos postos de atendimento à valorosa Advocacia em todo o Estado de São Paulo, alcance esse permitido com a incessante busca por melhorias das práticas de administração. Trata-se, portanto, de um resultado exitoso e derivado de uma postura responsável, mas também inovadora e espalhada em todas as dimensões da estrutura de funcionamento da OAB paulista.

Também é preciso referir que, ao longo desse exercício, foram realizados investimentos que totalizaram R\$ 14.884.135 na infraestrutura da Entidade, atendendo, em especial, as necessidades de construção das 14 benfeitorias em casas da advocacia. Nessa rubrica estão também incluídas: (i) uma importante e absolutamente necessária atualização no acervo de equipamentos tecnológicos diversos (computadores, notebooks etc), (ii) um amplo *upgrade* das ferramentas integradas de gestão, e, (iii) recuperações patrimoniais diversas por meio de dezenas de reformas e ampliações espalhadas por todo o Estado, inclusive com a consolidação de novas e mais modernas instalações para subseções diversas, tudo isso visando a melhoria de atendimento aos inscritos e às comunidades locais.

Ainda, foram constituídas provisões integrais para perdas dos valores a receber referentes às Multas Disciplinares e mantidas as provisões para perdas dos saldos em cobrança referente aos exercícios de 2004 a 2018. Em razão de informações dos Advogados que patrocinam causas para a OAB SP, foram melhor avaliados e readequados os valores das Provisões para Contingências Judiciais, que foram elevadas para o montante de R\$ 9.302.141 ante R\$ 6.448.808 em 2018, acréscimo que se tributa a existência de pagamentos em ações cíveis e trabalhistas em que se viu responsabilizada a Entidade, tudo isso com a observância das cautelas recomendadas para esse tipo de contexto.

A exemplo dos exercícios anteriores, foi registrado o saldo a receber das anuidades de 2019, obedecendo ao regime de competência e adequando as Demonstrações Contábeis à legislação pertinente. Na rubrica Anuidades de Pessoa Física a Receber que encerrou o exercício com R\$ 69.073.550 foram deduzidas Provisão para Perdas de 30% representando R\$ 20.722.065, restando o valor líquido de R\$ 48.351.485. Esse montante, depois de descontadas as respectivas Contribuições Estatutárias no total de R\$ 16.923.020, resultou em Receita Líquida a Receber de R\$ 31.428.465 no final deste exercício.



A Secional Paulista vem honrando integralmente seu compromisso de repasse das contribuições estatutárias devidas por sistema de cobrança compartilhada com distribuição automática das contribuições ao Conselho Federal, FIDA e CAASP pela instituição financeira, programação essa mantida para as anuidades de 2019.

Cabe, ainda, ressaltar que com grande empenho, sem medir esforços, esta Secional manteve e ampliou a certificação da OAB SP no ISO 9001:2008 obtida em 2005 que, além de focar a atenção da Organização na busca da excelência dos serviços prestados à classe, permite uma melhor gestão financeira da entidade.

Por fim, informo que as Demonstrações Contábeis foram examinadas pela PP&C Auditores Independentes S/S com emissão de Parecer competente.

Os comprovantes das contas ora apresentadas estão arquivados no Departamento de Controladoria para consultas e verificações que julgarem necessárias.

Resumidamente, era o que tinha a comentar sobre as contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 desta Entidade, fazendo-se destacado agradecimento aos funcionários da Controladoria, do Departamento Financeiro e todos os demais que se empenharam na elaboração do relatório contábil, bem como aos integrantes da valora Comissão de Orçamento e Contas, submetendo neste momento a presente à análise e aprovação do Egrégio Conselho Secional.

São Paulo, 30 de setembro de 2020.

Raquel Elita Alves Preto
Diretora Tesoureira